



# CERTIFICAT NOUVELLE GOUVERNANCE

Se former aux nouveaux enjeux de la gouvernance :  
diversité, parité, RSE, inclusion

2025  
2026



---

## PRÉSENTATION ET OBJECTIFS

> Le **Certificat Nouvelle gouvernance** est proposé par la Faculté Droit, économie, gestion, science politique de l'Université catholique de l'Ouest et mis en place sur le campus d'Angers.

Cette formation s'inscrit dans le **contexte d'une évolution sociétale profonde, encadrée par de nouvelles règles** : loi Copé-Zimmermann, loi Rixain, loi Sauvadet, directive de l'Union Européenne *Women on Boards*, réglementation RSE, loi Pacte.

Ce certificat permettra aux dirigeants d'entreprises de mieux **comprendre les enjeux de la gouvernance**, pour **améliorer la performance** des organisations. Ils pourront ainsi **prendre des décisions stratégiques et conduire de grands projets de développement** en tenant compte des notions de diversité, parité, responsabilité sociétale, inclusion, soft skills, dans une optique de création de valeur partagée.

---

## LES + DE LA FORMATION

### **Interventions d'universitaires et d'experts terrain**

Une expérience d'apprentissage équilibrée, entre connaissances théoriques dispensées par des enseignants-chercheurs spécialistes du domaine étudié et compétences métiers transmises par des cadres et dirigeants d'entreprise.

### **Cas pratiques pour renforcer la compréhension des concepts**

Mise en pratique des connaissances théoriques pour résoudre des problématiques d'entreprise concrètes et prendre les bonnes décisions. Objectifs : se préparer à anticiper les difficultés et à relever les challenges professionnels.

### **Développer ses soft skills pour gagner en confiance**

Pour améliorer ses capacités d'adaptation, de créativité et de leadership, l'accent est mis sur les compétences personnelles : savoir-être, originalité, pensée critique et analytique, initiative, intelligence émotionnelle, etc.

### **Suivi personnalisé pour la rédaction du mémoire professionnel**

L'apprenant bénéficie de l'accompagnement d'un enseignant-chercheur dans le cadre de son mémoire : choix du sujet, de la problématique, rédaction, correction.

### **Une formation adossée à la recherche en éthique et gouvernance**

Ce certificat s'enrichit constamment des apports du laboratoire EGEI\* de l'UCO, qui étudie les relations entre l'éthique, les transformations des organisations et l'évolution des modes de gouvernance, tant dans le secteur privé que public.

\*Éthique et gouvernance de l'entreprise et des institutions

---

## PROGRAMME ET RYTHME

**Programme théorique et pratique de 12 jours** réparti sur 6 mois, pour approfondir la compréhension de la gouvernance d'entreprise, avec conférences, témoignages, mises en situation.

**Travail personnel** : rédaction du mémoire professionnel

### Compétences de stratégie

Comprendre les concepts clés, les raisonnements, fonctionnements et pratiques des instances de gouvernance | savoir faire des choix stratégiques éclairés et responsables au plus haut niveau et savoir comment les communiquer au sein de l'organisation pour la faire évoluer | maîtriser les mécanismes de décision au plus haut niveau de l'entreprise | analyser la situation, les données internes et externes, financières et extra-financières

**Modules** : stratégie | responsabilité sociétale des entreprises, éthique | gestion de risques et crise

### Compétences de Gestionnaire

Mesurer la performance et maîtriser les opérations liées au haut du bilan | s'inscrire dans la conformité par rapport aux réglementations et à la transformation digitale de la société

**Modules** : gouvernance et juridique | finance | transformation digitale

### Compétences comportementales

Savoir se mouvoir au sein des tensions, s'affirmer sans heurter, appréhender la dynamique collective, développer son leadership et sa communication au sein d'un comité exécutif, d'un comité ou d'un conseil de direction.

**Modules** : posture stratégique | prise de parole | intelligence collective

### Mémoire professionnel

Soutenance d'un mémoire devant un jury de professionnels. Le mémoire traite d'un sujet actuel de la gouvernance d'entreprise et intègre les notions enseignées, dont le rôle clé des membres des Comex/Codir.

### Options

Coaching avant et après les 1<sup>er</sup> et 2<sup>e</sup> COMEX ou CODIR

---

## PROFILS CONCERNÉS

- **Managers, cadres, responsables de services ou d'unités** - finance, ressources humaines, juridique, recherche et développement, qualité, production, communication, commercial
- **Managers à haut potentiel**, faisant partie ou souhaitant faire partie de comités exécutifs, comités de direction - COMEX / CODIR
- **Dirigeants d'entreprises de taille intermédiaire** - ETI

---

## ADMISSION, INSCRIPTION, TARIFS

### Conditions d'admission

- Avoir une expérience professionnelle significative dans des postes à responsabilités
- Avoir le projet d'intégrer des instances de gouvernance

Une commission se réunira pour juger de la pertinence de la formation en lien avec le projet professionnel du candidat.

### Inscription

Auprès de la faculté Droit, économie, gestion, science politique de l'UCO (voir contacts au verso).

### Tarifs et financements

**Formation inter-entreprise** : 10 000 €

**Formation intra-entreprise** : se renseigner auprès de la faculté

Au titre de la formation continue, plusieurs financements sont possibles : plan de développement des compétences, formation intra-entreprise, formation inter-entreprise

## CHIFFRES CLÉS

1 enseignant chercheur référent

1 mémoire professionnel

12 jours de formation

---

**Faculté de Droit, économie, gestion,  
science politique**

**Responsable de diplôme**

Valérie Lejeune  
vlejeune@uco.fr | 06 78 13 01 50

**Assistante de formation**

Marie Foucault  
mfoucault@uco.fr | 02 72 79 64 72

Université catholique de l'Ouest  
Établissement d'enseignement supérieur privé

3 place André Leroy à Angers

uco.fr

